

# Proyectos productivos factibles y pautas para el Desarrollo



Dr. Martin Preciado



Dr. Pablo Wong G



Dra. Cristina Taddei



Dr. Jesús Robles

## Equipo de investigación



Mtro. Alan Figueroa



Mtra. Natalia Aranda



Mtro. Israel Chávez



Dra. Karen Montaña



Mtro Alfredo Salomón



# Proyectos productivos factibles y pautas para el Desarrollo

## Marcos de análisis

- ✓ Desarrollo regional
- ✓ Modelos de soporte a la toma de decisiones y modelación multicriterio
- ✓ Enfoque de cadenas productivas

## Bases conceptuales

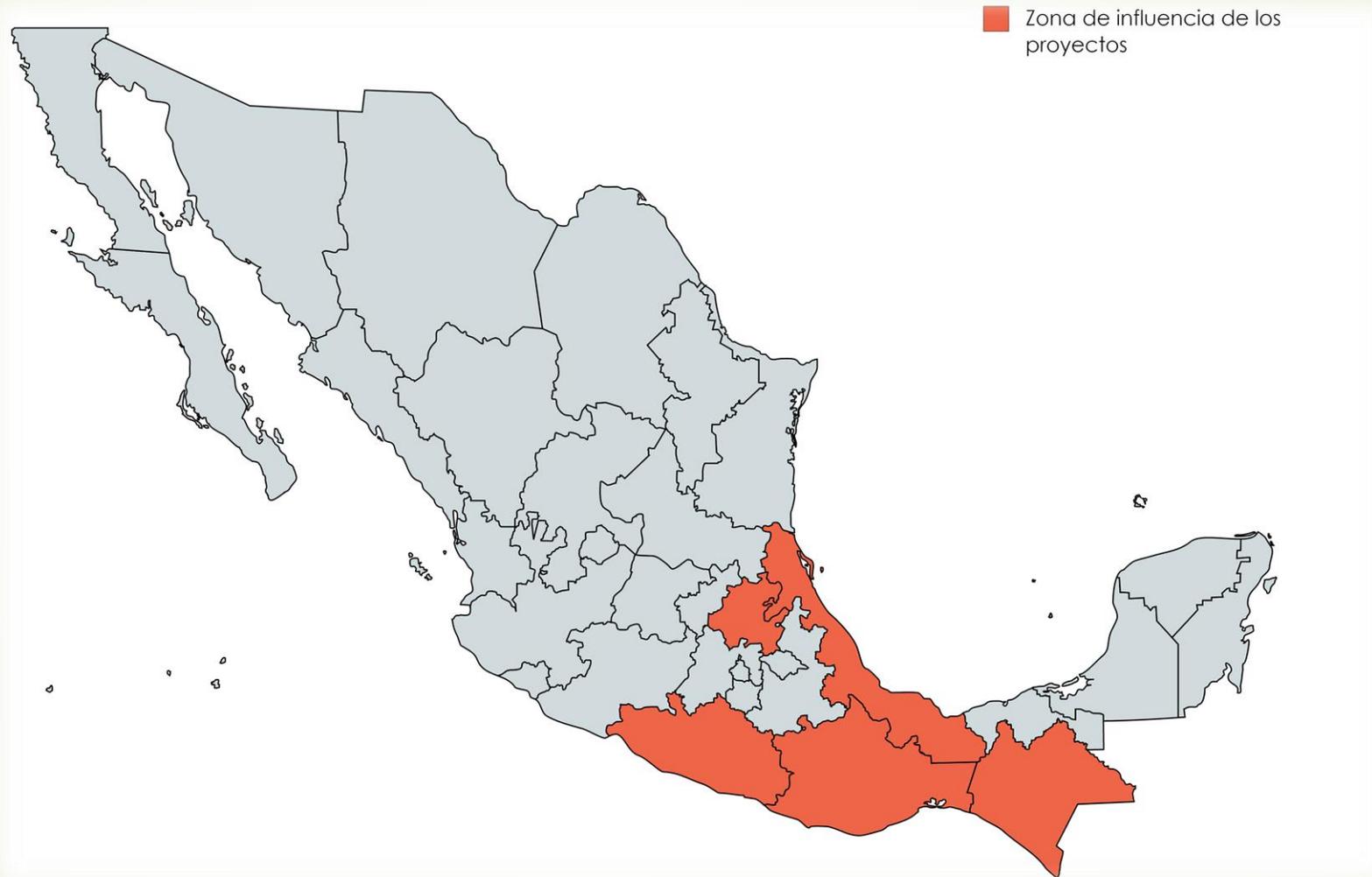
### Enfoque de desarrollo como soporte a los proyectos factibles

Boisier (2003) Hay una proliferación de “desarrollos”

Desarrollo territorial,  
Desarrollo regional, Desarrollo local,  
Desarrollo endógeno,  
Desarrollo sustentable,  
Desarrollo humano y otros

DESARROLLO. Como **proceso endógeno** observable en pequeñas unidades territoriales, capaz de generar dinamismo económico y mejora en la calidad de vida (Buarque 1999).

# Detonar procesos de desarrollo endógeno en las regiones con mayor rezago



# La Factibilidad de un proyecto productivo

El modelo de soporte a la toma de decisiones (modelación multicriterio)  
Integra los criterios de factibilidad:

- Beneficio social
- Etnicidad
- Sostenibilidad
- Asociatividad
- Logística
- Mercado

Para dar soporte a estos criterios de factibilidad, se requiere:

- ✓ Caracterización inicial de la región
- ✓ Conformación de la Base de datos

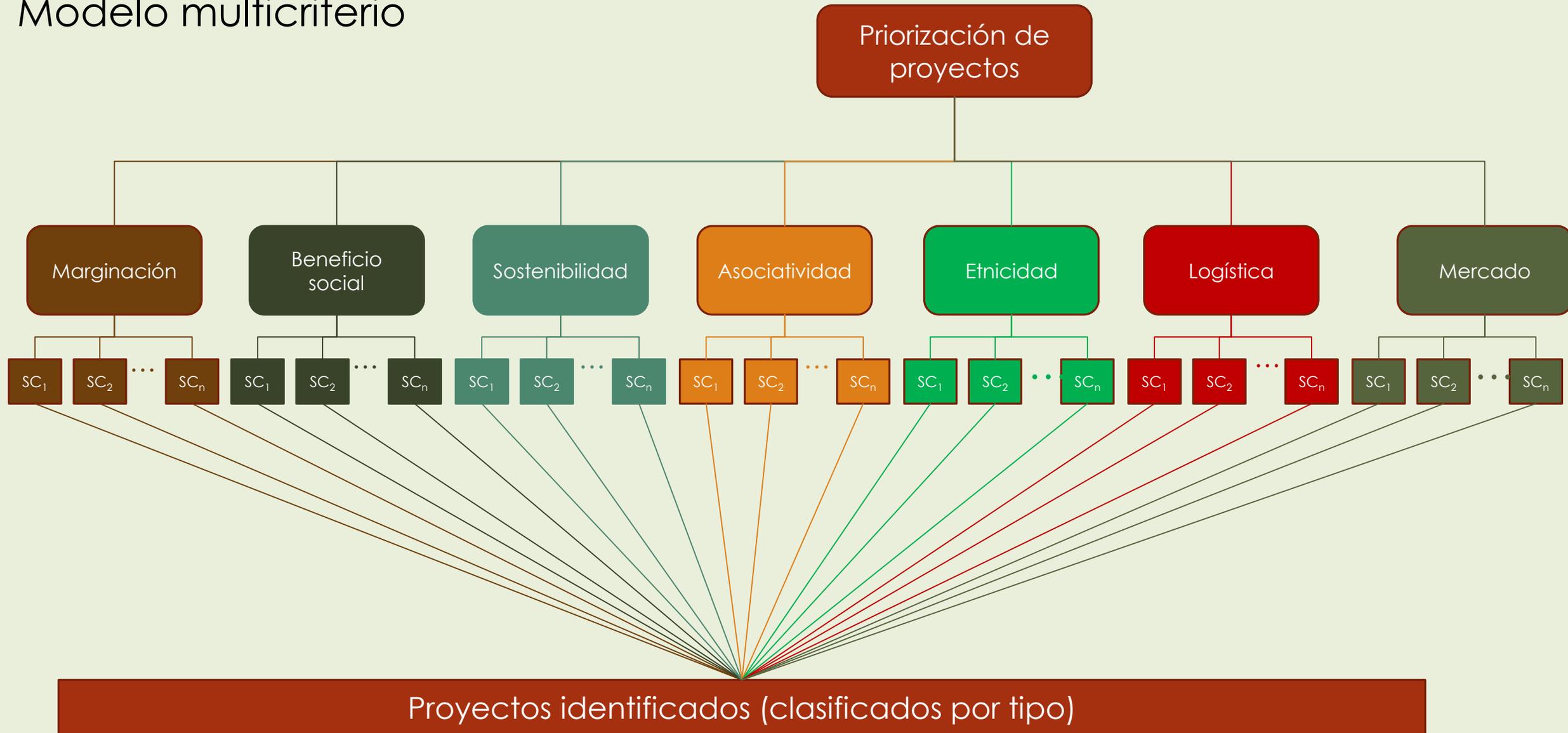
# Carpeta de proyectos productivos factibles

Previa definición de criterios de factibilidad: beneficio social, sostenibilidad, etnicidad, asociatividad, logística y de mercado, considerando como agrupamiento inicial los siguientes tipos de proyectos:

- ✓ **RESCATE**. Proyectos productivos que funcionaron en el pasado y es posible rescatar
- ✓ **REACTIVACIÓN**. Proyectos productivos existentes en la región, con potencial
- ✓ **RECONVERSIÓN**. Cambio de actividades productivas
- ✓ **ENCADENAMIENTO**. Proyectos productivos “de suministro” o ligados a actividades económicas
- ✓ **REESCALAMIENTO**. Valor agregado e innovación en proyectos
- ✓ **ALTERNATIVOS**. Proyectos productivos “nuevos” que se identifiquen como factibles de impulsar.



# Modelo multicriterio



Sostenibilidad

Ambiental

- BPA
- Contaminación
- Deforestación
- Plagas y enfermedades
- Problemas de suelos
- Riesgos climáticos

Económica

- Apoyo, financiamiento y seguros agrícolas
- Ingreso/renta
- Labores orientadas al incremento de la productividad
- Rezago tecnológico

- Existente
- Inexistente
- Costo de producción
- Margen de ganancia
- Proveeduría de insumos
- Rendimiento
- Solvencia corriente
- Infraestructura
- Técnicas/conocimiento

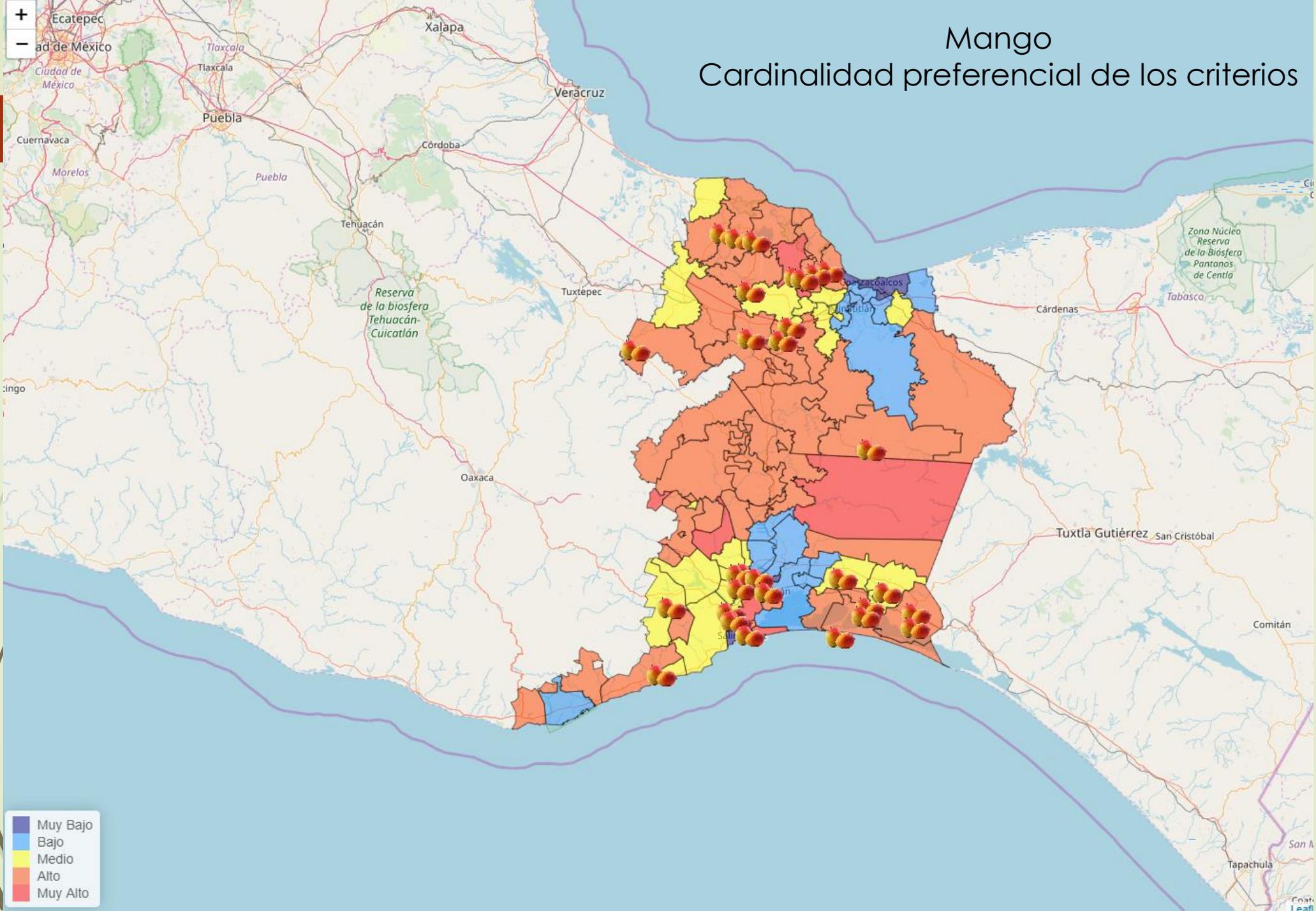
Entorno institucional

- Corrupción
- Operación de programas de apoyo
- Regulación/Normatividad

- Suficiente
- Insuficiente

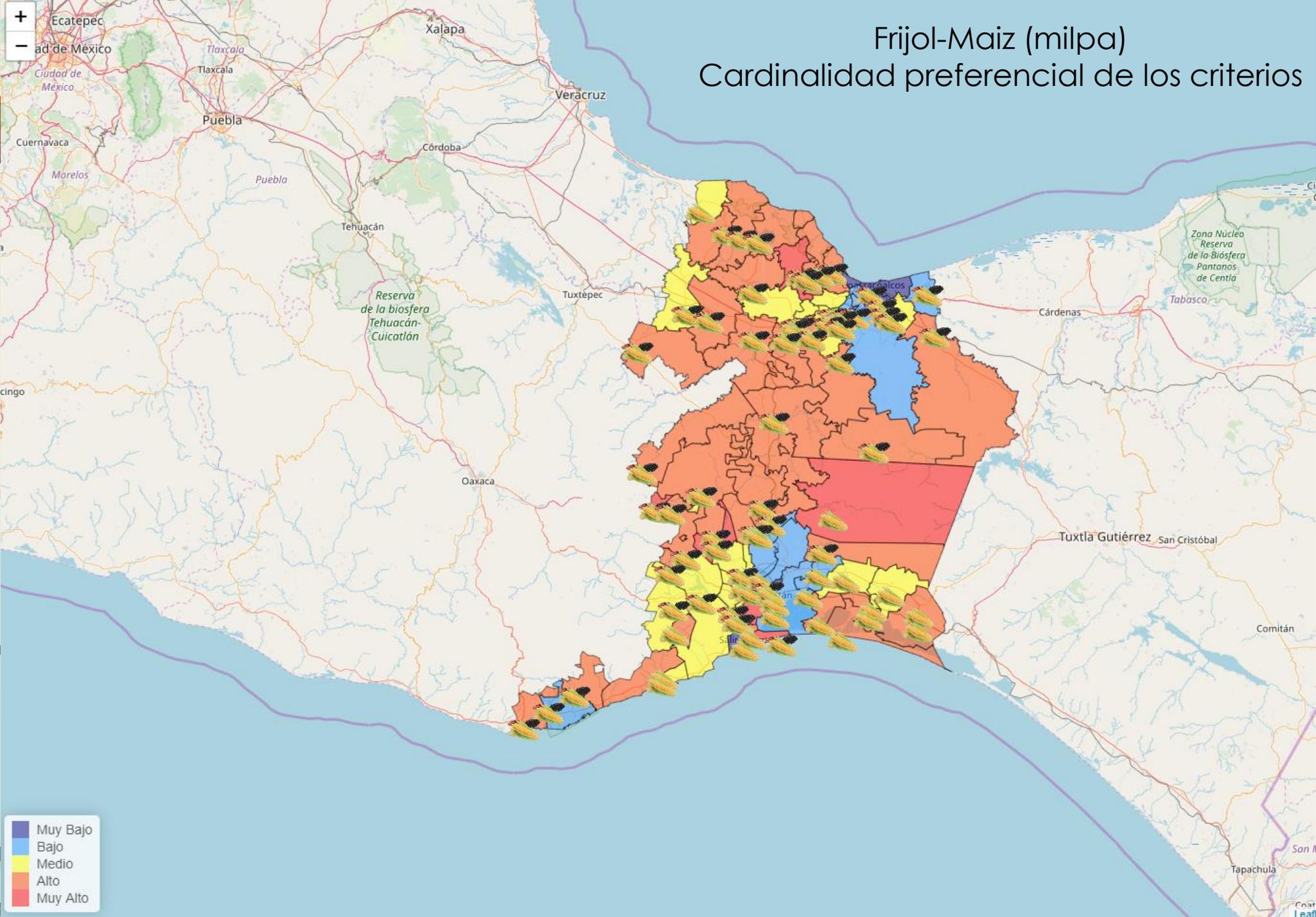
# Mango

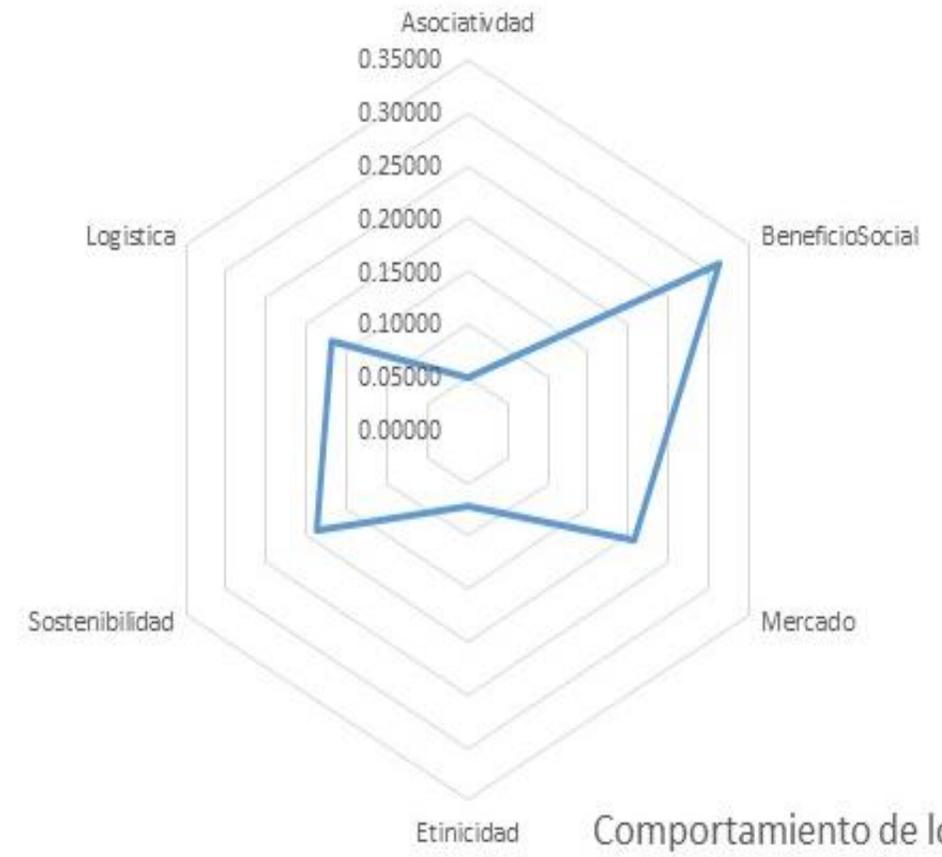
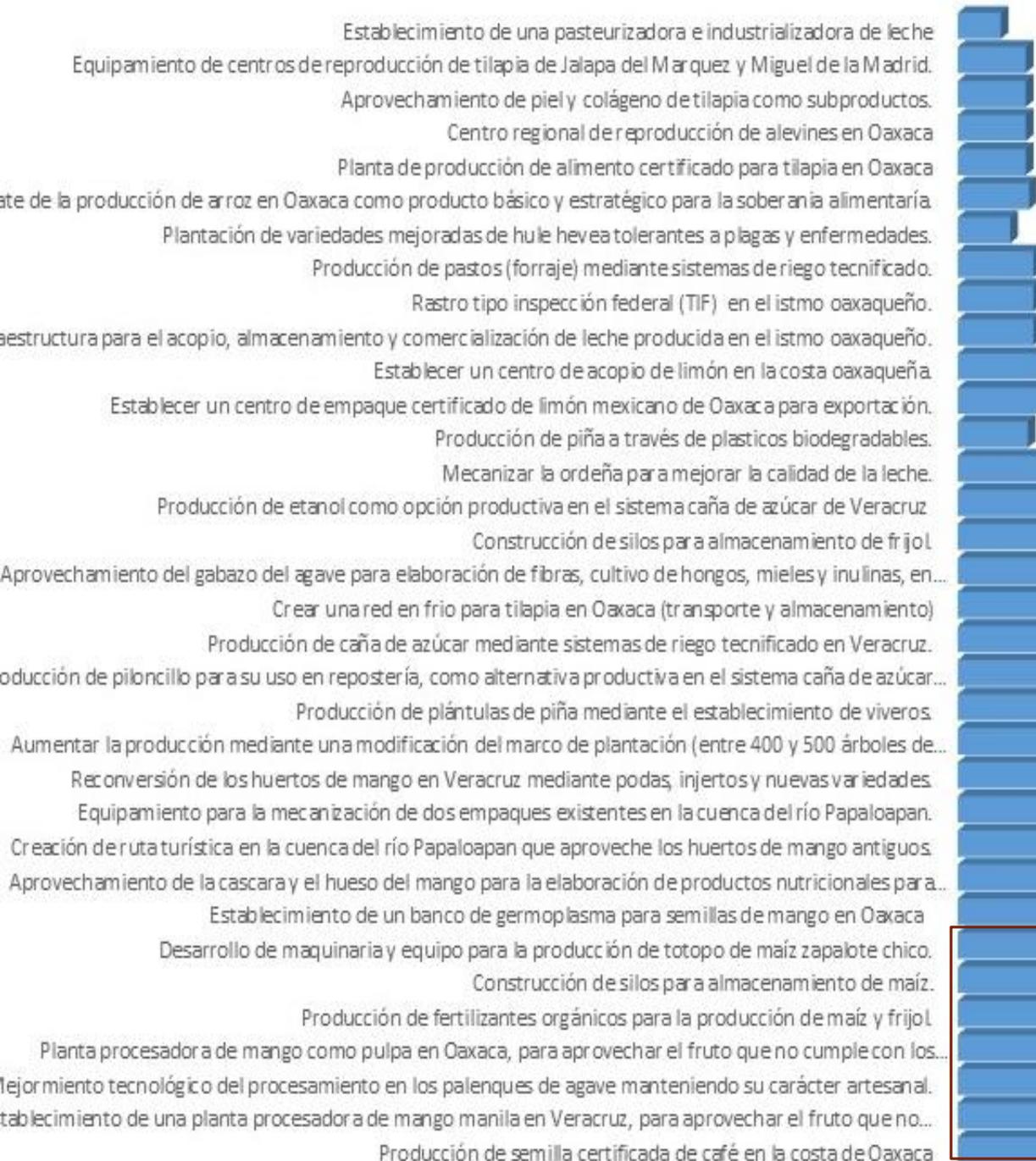
## Cardinalidad preferencial de los criterios



- Muy Bajo
- Bajo
- Medio
- Alto
- Muy Alto

# Frijol-Maiz (milpa) Cardinalidad preferencial de los criterios





**La combinación de los seis criterios de priorización estos Serian los seis proyectos factibles**



OAXACA

PROYECTO NUEVO O ALTERNATIVO

AGAVE

## **Aprovechamiento del gabazo del agave para la elaboración de fibras, cultivo de hongos, mieles e inulinas**

### **Objetivo del proyecto:**

Diversificar la actividad productiva del pequeño productor artesanal dentro de la cadena productiva de agave mezcalero de Oaxaca hacia alternativas sustentables probadas y de valor agregado, incrementando la rentabilidad.

Los “bagazos” y tepaches (mosto fermentado) tradicionalmente utilizados en el proceso de destilación para cargar los alambiques, al término de la destilación no tienen más uso que servir de capa protectora en los hornos de cocción. Sin embargo, pueden ser utilizados como sustratos para producir algunos hongos comestibles y constituir una base para alimento forrajero.

La actividad ganadera en Oaxaca es de alto dinamismo, con un hato que supera las 1.5 millones de cabezas de ganado bovino. Además, el consumo de hongos y setas ha adquirido cierto auge al valorarse sus propiedades nutricionales y funcionales por parte de los consumidores.

### **Mercado potencial identificado:**

Forraje: Ganaderos del estado de Oaxaca.

Hongos: Mercado regional y nacional

### **Nombre(s) de informantes relacionados con el proyecto:**

- Efraín Rivas Mendoza (Jefe DDR Istmo)
- Ángel Saúl Cruz Ramírez (Jefe de CADER Tequisistlán)
- Daniel López García (Presidente del Sistema Producto Maguey Mezcal del estado de Oaxaca)

### **Municipio(s)/Localidad(es) involucradas:**

- Tlacolula, Yautepec, Miahuatlán, Ocotlán, Sola de Vega, Ejutla y Zimatlán

### **Superficie potencial de impacto:**

Las poco más de 12 mil hectáreas de agave registradas en Oaxaca según el último inventario magueyero realizado en 2015.

### **Productores potencialmente beneficiados:**

Alrededor de 600 palenques (productores de agave) registrados ante el CRM y cerca de 5,000 familias activas actualmente en la actividad mezcalera.



**Planta procesadora de mango Manila en Veracruz, para aprovechar el fruto que no cumple con los requisitos para comercializarlo en fresco (deshidratados, puré, pulpa).**

**Objetivo del proyecto:**

Establecer infraestructura para el procesamiento de mango, que permita a los pequeños productores aprovechar los excedentes de producción, a través de la obtención de subproductos.

La recolección de los mangos se realiza en estado inmaduro cuando sus sabores característicos aún no se han desarrollado. Si el fruto no es cosechado, en un lapso de 15 días llega a su máximo de maduración, se desprende del árbol y cae al suelo. Una vez que esto sucede ya no es apto para ser comercializado en el mercado en fresco, pero aún está en óptimas condiciones para ser procesado y extraer algunos subproductos como jugos, mango deshidratado, congelados, cachetes, puré y pulpas.

El hecho de no haber avanzado hacia el procesamiento genera altos volúmenes de merma, pues en periodos donde el precio en el mercado se desploma, resulta mejor no cosechar el fruto. Ello, además de representar pérdidas económicas para el productor, trae consigo problemas fitosanitarios al favorecerse la reproducción de la mosca de la fruta.

### **Mercado potencial:**

Mercado regional y mercado nacional

### **Recursos humanos disponibles:**

Los productores entrevistados manifestaron su interés por realizar este tipo de proyectos, además del personal capacitado (INIFAP, Tecnológicos, etc. que hay en el estado)

### **Nombres de informantes relacionados con el proyecto:**

Ing. Guillermo Palmeros (Presidente del comité estatal sistema producto Mango de Veracruz).

Ing. Juan Carlos Delgado (Asesor del Comité Sistema Producto mango en Oaxaca).

Productores del sistema productivo mango de Oaxaca.

### **Municipios involucrados:**

29 de los 81 municipios del área de influencia determinada para el Istmo de Tehuantepec.

**De Oaxaca:** Chahuities, Ciudad Ixtepec, El Espinal, Magdalena Tequisistlán, Magdalena Tlacotepec, Reforma de Pineda, San Blas Atempa, San Francisco del Mar, San Francisco Ixhuatán, San Pedro Huamelula, San Pedro Huilotepec, San Pedro Tapanatepec, Santa María Mixtequilla, Santiago Laollaga, Santiago Niltepec, Santo Domingo Chihuitán, Santo Domingo Tehuantepec y Santo Domingo Zanatepec. **De Veracruz:** Acayucan, Hueyapan de Ocampo, Mecayapan, Pajapan, Playa Vicente, San Andrés Tuxtla, San Juan Evangelista, Santiago Tuxtla, Sayula de Alemán, Soteapan, y Tatahuicapan de Juárez.

### **Superficie potencial de impacto:**

De acuerdo con la información del SIAP, la superficie cultivada de mango para en el año 2017 en la región del Istmo asciende a 17 mil 276 hectáreas.

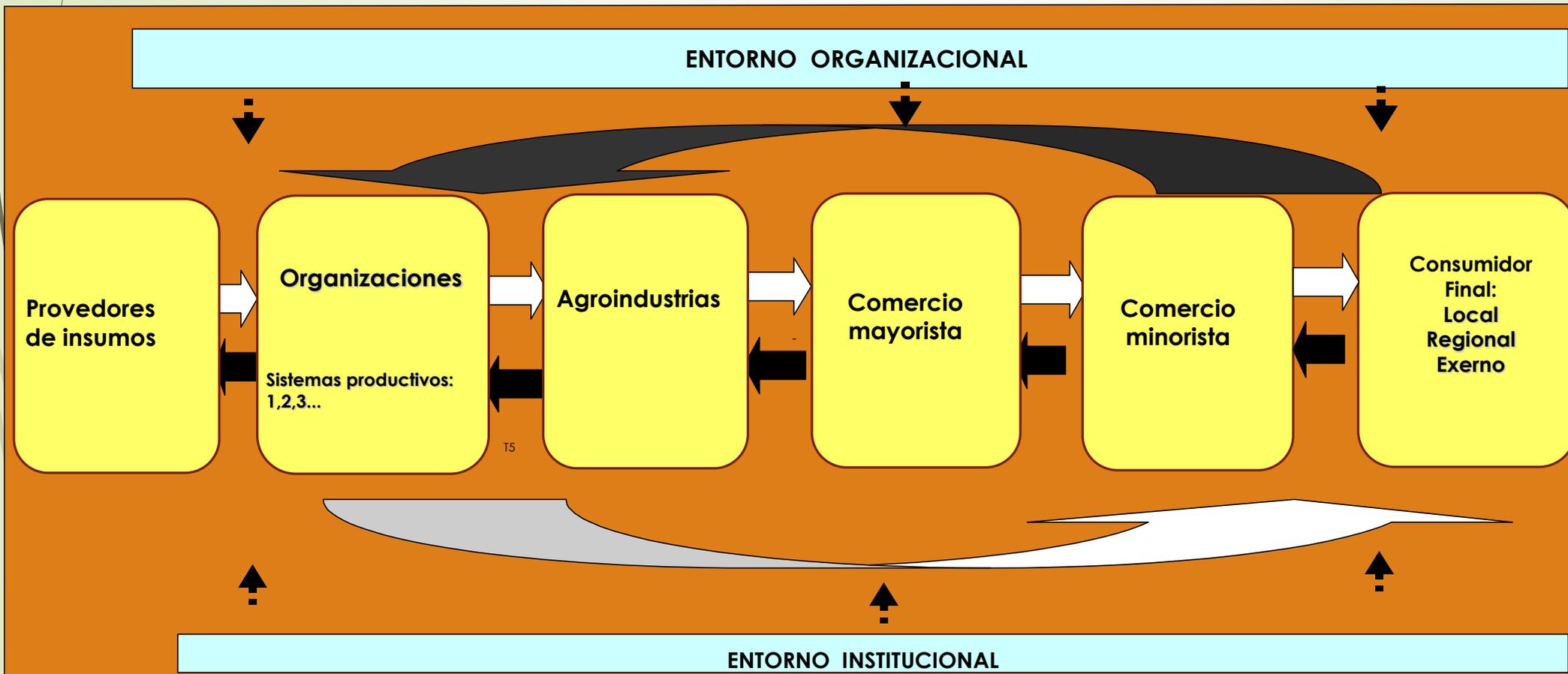


## Estrategias/Acciones de aplicación inmediata

- ✓ Capacitación en inocuidad y buenas prácticas
- ✓ Capacitación en control biológico de plagas
- ✓ Acompañamiento en organización de productores
- ✓ Acompañamiento en la organización para la comercialización  
(informes sobre mercados potenciales, etc.)
- ✓ Programas de capacitación para la asociatividad

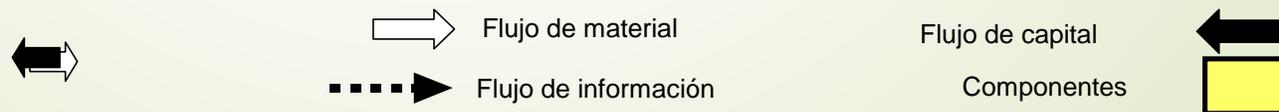
# Enfoque de Cadenas Productivas

## Modelo General de intervención

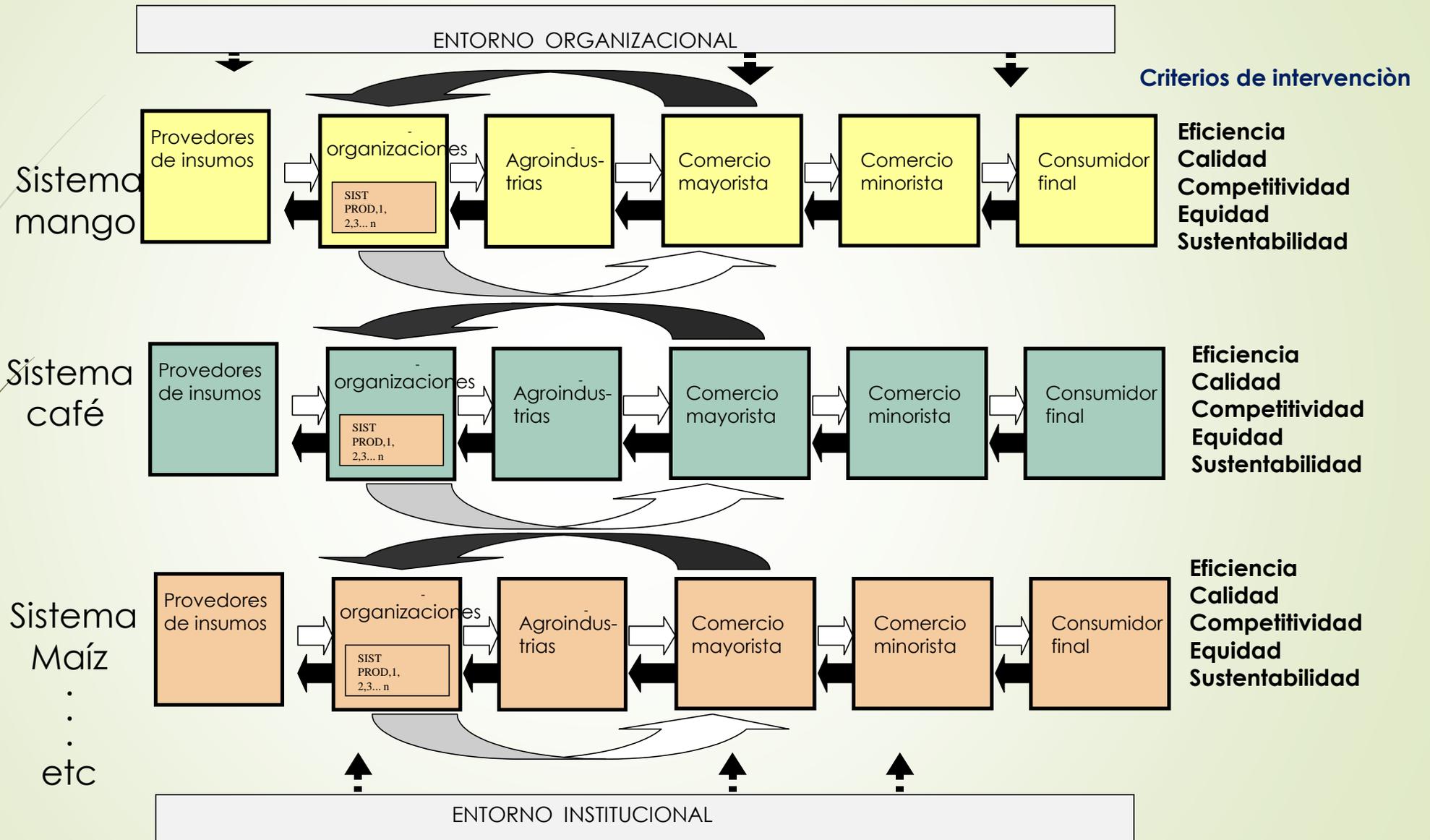


**Criterios de intervención**

Eficiencia  
Calidad  
Competitividad  
Equidad  
Sustentabilidad

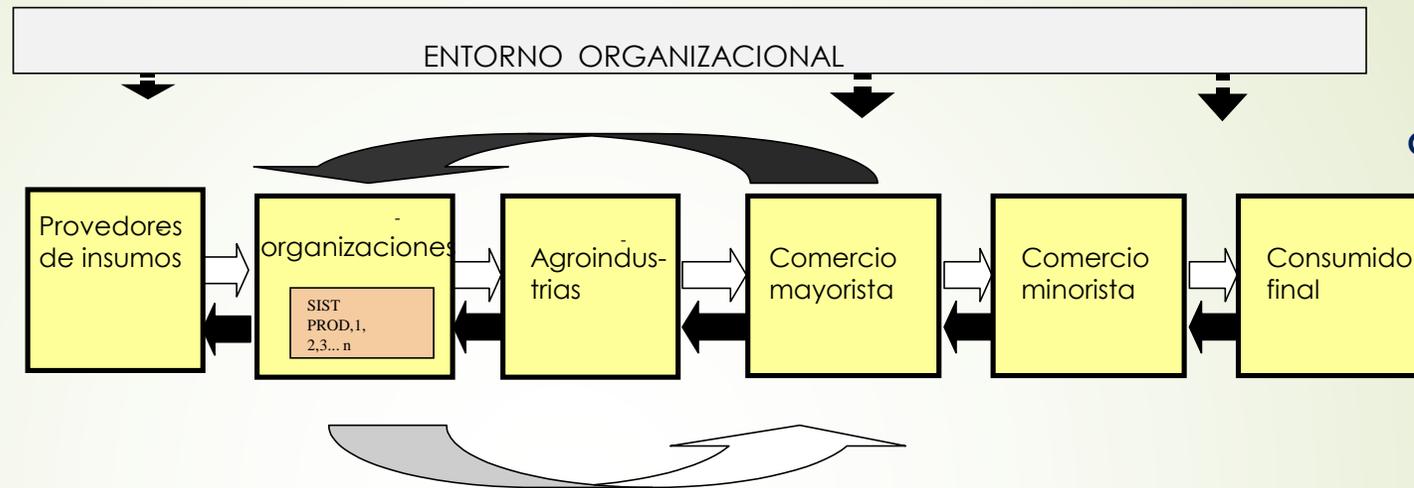


# Cadenas Productivas: Sistemas analizados

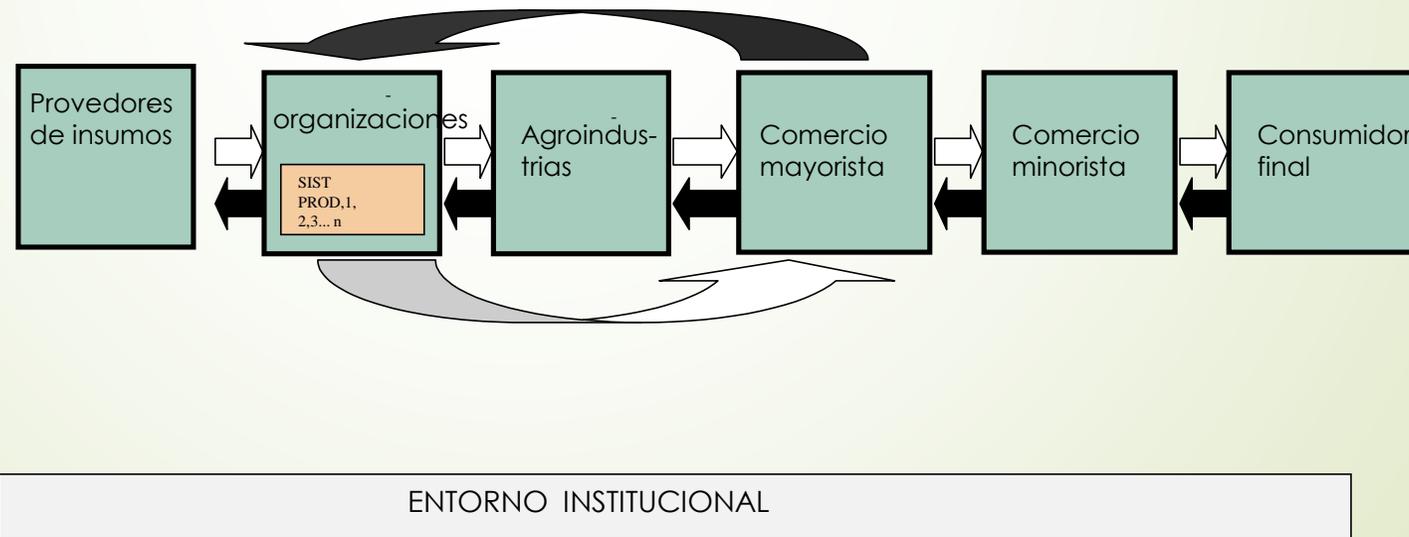


# Cadenas Productivas: sistema tilapia

**Cultivo intensivo  
En Chiapas**



**Cultivo artesanal  
Tres Palos Acapulco**



# Impactos esperados

- ✓ Beneficio social en la medida que los proyectos productivos propuestos deriven en generación de empleos y permitan mejorar las condiciones de vida de los productores y sus familias
- ✓ Proyectos productivos sostenibles en términos de los criterios de factibilidad definidos, que incidan directamente en el desarrollo de la región
- ✓ La transferencia de conocimiento que permita la mejora en la toma de decisiones (incidencia en política pública)
- ✓ Los enfoques permiten marcar las pautas para la intervención de los sistemas productivos relevantes





*Gracias*

